



Réseautage inc.

L'ingénierie organisationnelle

Formation pour la gestion

G19. La gestion des projets

Durée : 10 heures réparties sur deux demi-journées

Objectif de la formation : gérer un projet

Travail : Projet : simulations informatiques, exercices et études de cas

Contenu :

- Planification (problématique, hypothèse de solution)
- Gestion (ressources humaines, financières et matérielles)
- Stratégies d'action (tableau de bord, communication entre les membres de l'équipe, interventions externe)
- Evaluations (PERT, GANTT, ANTÉCÉDENTS, données, analyse, interprétation), diffusion (communication avec le milieu externe)
- Importance du mandat et du plan de projet
- Méthode du cadre logique : clarification des objectifs CT et LT du projet et support au mandat (charte de projet)
- Processus d'élaboration d'une structure de découpage de projets (WBS) : importance du WBS, facteurs à considérer et défis
- Elaboration des échanciers : techniques d'estimation des durées incluant la méthode par points de fonction (FPA)
- Méthodes d'estimation des coûts : paramétrique, détaillée et analogique
- Méthode du chemin critique (Critical Path Method – CPM)
- Techniques d'optimisation des échanciers : compression des délais, régime accéléré et nivellement de ressources
- Introduction à la méthode de la chaîne critique (Critical Chain Project Management – CCPM)
- Méthode de la chaîne critique vs méthode du chemin critique

Discussions :

- Une bonne gestion de projet (cadre théorique)
- Pourquoi gérer harmonieusement un projet ?

Outils d'apprentissage :

- Le formateur présente les concepts à maîtriser en utilisant des outils technologiques
- Un portfolio est fourni au participant pour s'engager dans une démarche de développement professionnel tout en se fixant des défis organisationnels

Vous serez en mesure de :

- Comprendre les différentes étapes
- Gérer efficacement un projet
- Avoir des outils pour faciliter votre travail de tous les jours

Bon succès avec votre réseau de compétences!